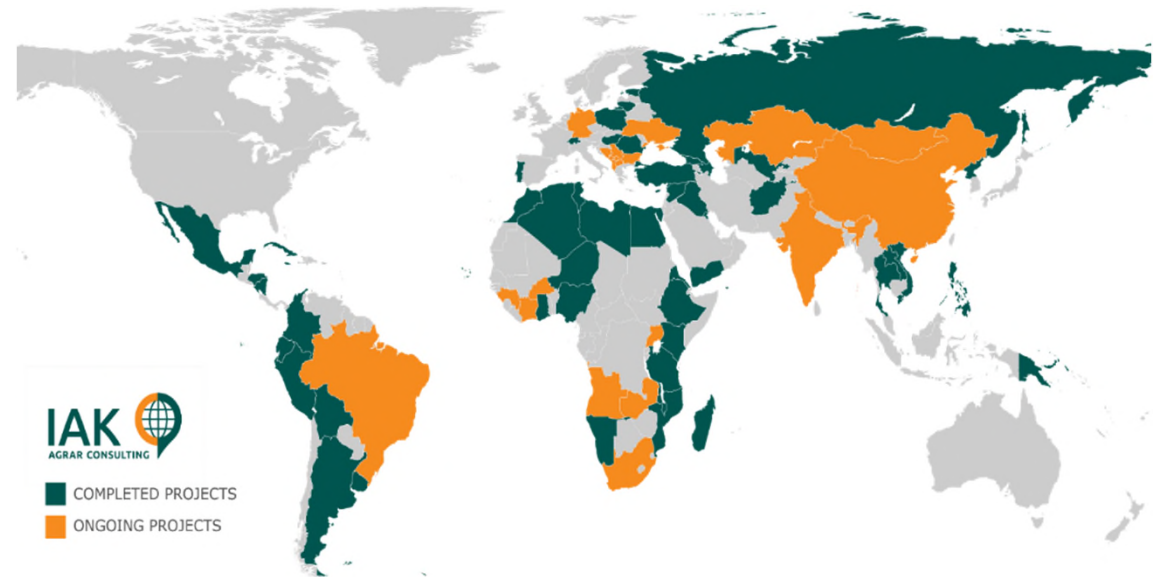


## **Betriebsentwicklung unter turbulenten Rahmenbedingungen – Welche Investitionsperspektiven ergeben sich für die Betriebe?**

DLG-Wintertagung 2024 | 21.02.2024 | Dr. Martin Schneider

# Vorstellung der IAK Agrar Consulting GmbH

- unabhängiges, landwirtschaftlich orientiertes Beratungsunternehmen
- Vorläuferorganisation gegründet 1981, seit 2001 als IAK Agrar Consulting GmbH tätig
- zwei Hauptgeschäftsfelder:
  - landwirtschaftliche Unternehmensberatung im Inland
  - Internationale Zusammenarbeit



## Beratungsportfolio der Inlandsberatung

Controlling | Analyse |  
Risikomanagement |  
Cross-Compliance Check

Investitions- und  
Finanzierungsberatung

Flächenmanagement

Personalmanagement

Erneuerbare Energien  
➤ Photovoltaik

Spezialberatung  
➤ Ackerbau  
➤ Milch

Generations- &  
Gesellschafterwechsel

Beratung zur  
Digitalisierung

Nachhaltigkeits-  
bewertung

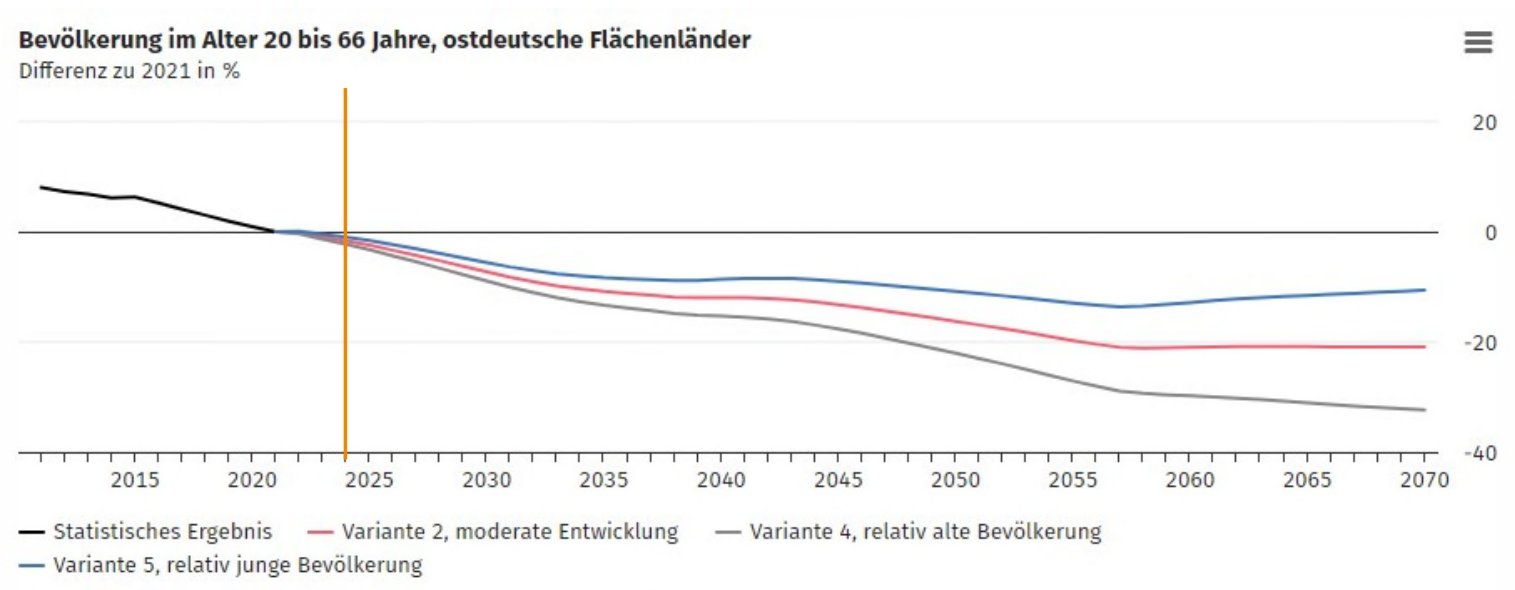
## 1. Analyse und Absicherung des Status quo

- **Aktualisierung der Betriebsplanung:** Szenarien-Analyse mit variablen Marktgegebenheiten
  - Marktfrucht-, Milch-, Schweinepreise, ...
- Fremdfinanzierung: Wann laufen die Zinsbindungsphasen aus? Neues Zinsniveau!
- Notwendige Ersatzinvestitionen: Berücksichtigung der Preisentwicklung für Landtechnik, Bau etc.
- Die Liquidität im Blick behalten! Frühzeitig reagieren.

# Betriebsentwicklung unter turbulenten Rahmenbedingungen

- 1. Analyse und Absicherung des Status quo**
- 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen**

## 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen



Quelle: [https://www.destatis.de/DE/Themen/Gesellschaft-Umwelt/Bevoelkerung/\\_Grafik/\\_Interaktiv/20221202-bevoelkerung-20-66-veraenderung-2021-ost.html](https://www.destatis.de/DE/Themen/Gesellschaft-Umwelt/Bevoelkerung/_Grafik/_Interaktiv/20221202-bevoelkerung-20-66-veraenderung-2021-ost.html)

## 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen

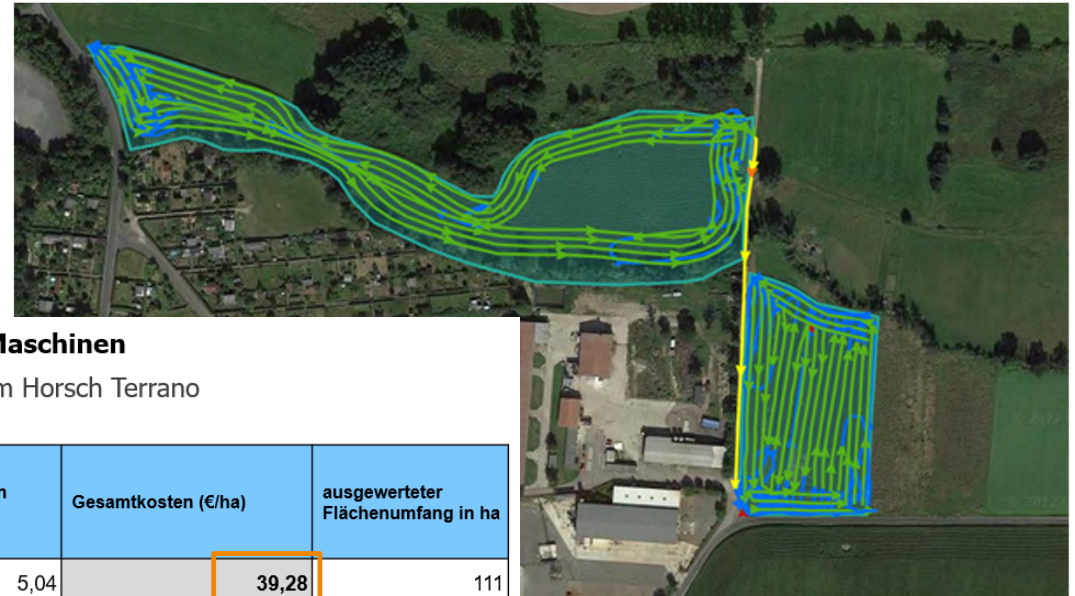
### **Anpassung an sich verschärfende Personalknappheit:**

- Nachhaltige Maximierung der Wertschöpfung, um wettbewerbsfähige Löhne zahlen zu können
- Entwicklung einer „Arbeitgebermarke“
- Nutzung der Möglichkeiten zur Digitalisierung und Automatisierung



## 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen

**Digitalisierung:** z.B. Einführung von Systemen zur automatischen Prozessdokumentation und -auswertung



### Beispiel: Maßnahmenvergleich mit unterschiedlichen Maschinen

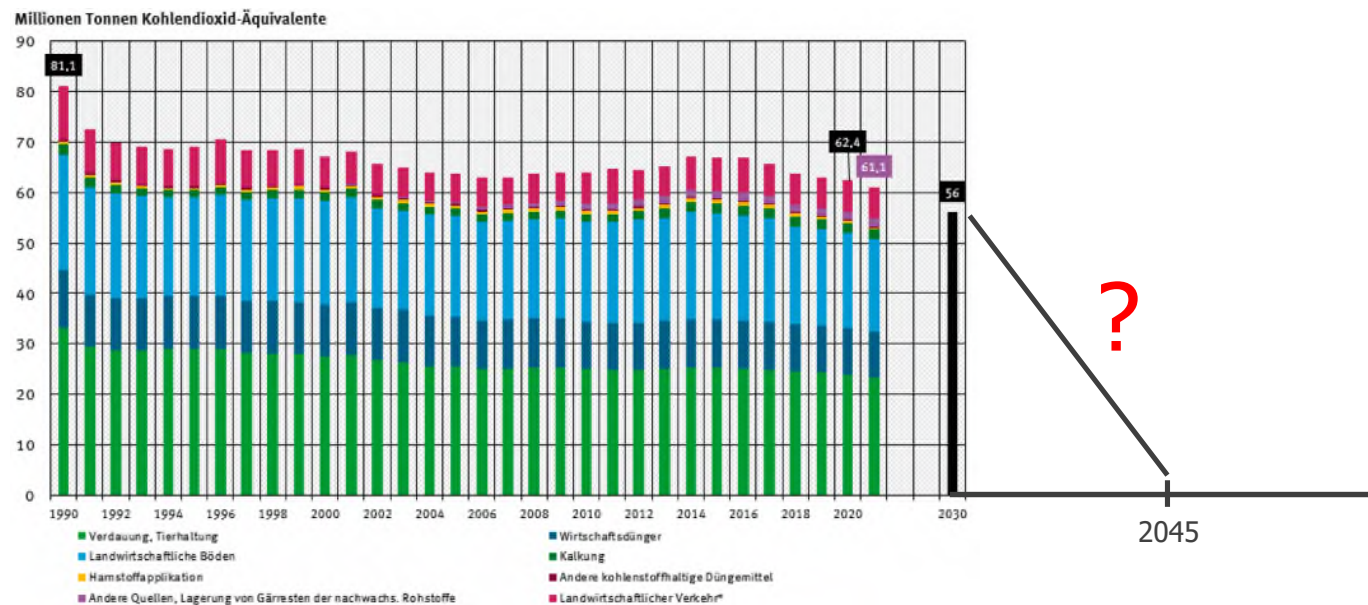
- unterschiedliche Traktoren/Fahrer in Kombination mit dem Horsch Terrano

Maschine	Arbeitszeit (h/ha)	fixe Kosten (€/ha)	variable Kosten (€/ha)	Kraftstoffaufwand (€/ha)	Lohnkosten (€/ha)	Gesamtkosten (€/ha)	ausgewerteter Flächenumfang in ha
Fendt Vario 927 I	0,24	10,92	9,60	13,72	5,04	39,28	111
Fendt Vario 927 II	0,35	14,00	11,25	17,57	7,35	50,17	242
Fendt Vario 1046	0,27	12,88	10,05	22,46	5,67	51,06	1.470



## 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen

### THG-Emissionen der deutschen Landwirtschaft:



Quelle: Umweltbundesamt, Treibhausgas-Inventare 1990 bis 2020 (Stand 12/2021)

## 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen

### Beispiel THG-Fußabdruck WW-Produktion:

	Betrieb 1 (konv)			Betrieb 2 (öko)			Betrieb 3 (konv)		
	Schlag 1	Schlag 2	Schlag 3	Schlag 1	Schlag 2	Schlag 3	Schlag 1	Schlag 2	Schlag 3
FM-Ertrag HP (dt/ha)	80	84	84	31	51	51	59	89	49
Mineraldünger ges. (kg CO2/ha)	394	394	394	0	61	61	446	171	453
Saatgut ges. (kg CO2/ha)	135	106	120	84	98	98	74	69	74
Pflanzenschutzmittel ges. (kg CO2/ha)	46	46	46	0	0	0	11	11	11
Dieselmotoren ges. (kg CO2/ha)	349	209	351	303	588	308	175	164	260
Maschinen und Geräte ges. (kg CO2/ha)	51	33	53	35	52	35	29	28	44
CO2-Verbrauch Anbau (kg CO2-äqu/ha)	974	788	964	422	798	501	735	443	842
CO2-Äqu. N2O-Emission (kg CO2-äqu/ha)	1.032	1.034	1.037	161	207	207	1.087	607	1.075
CO2-Sequestration Humuspool (kg CO2-äqu/ha)	550	550	550	36	36	36	750	750	750
Summe (kg CO2-äqu/ha)	2.556	2.372	2.550	620	1.042	745	2.572	1.801	2.668
CO2-Fußabdruck (kg/dt)	<u>32</u>	<u>28</u>	<u>30</u>	<u>20</u>	<u>20</u>	<u>15</u>	<u>44</u>	<u>20</u>	<u>55</u>

↑ Faktor 3,7! ↑

# Betriebsentwicklung unter turbulenten Rahmenbedingungen

- 1. Analyse und Absicherung des Status quo**
- 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen**
- 3. Neuinvestitionen in bestehende und neue Betriebszweige nach Augenmaß**

## 3. Neuinvestitionen in bestehende und neue Betriebszweige nach Augenmaß

- **Identifikation des UnternehmerInnen-individuellen Chancen-/Stärkenprofils**
- **absolute Exzellenz:** Nur in Bereiche investieren, worin man nach produktionstechnischen- und betriebswirtschaftlichen Kennzahlen zu den besten 25% gehören wird → *Ergebnisse aus der Jahresabschlussanalyse, Betriebszweiganalysen, Teilnahme an horizontalen Betriebsvergleichen*
- **Effizienz in der Entscheidungs- und Investitionsphase:** Bewertung nach Investitionsrechnung, „Disziplin beim Geldausgeben“
- **Berücksichtigung (zukünftiger) Vorgaben/Rahmenbedingungen:** Personalknappheit, THG-Fußabdruck, ...

# Betriebsentwicklung unter turbulenten Rahmenbedingungen

- 1. Analyse und Absicherung des Status quo**
- 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen**
- 3. Neuinvestitionen in bestehende und neue Betriebszweige nach Augenmaß**
- 4. Nutzung von Chancen, auch außerhalb der landwirtschaftlichen Primärproduktion**

## 4. Nutzung von Chancen, auch außerhalb der landwirtschaftlichen Primärproduktion

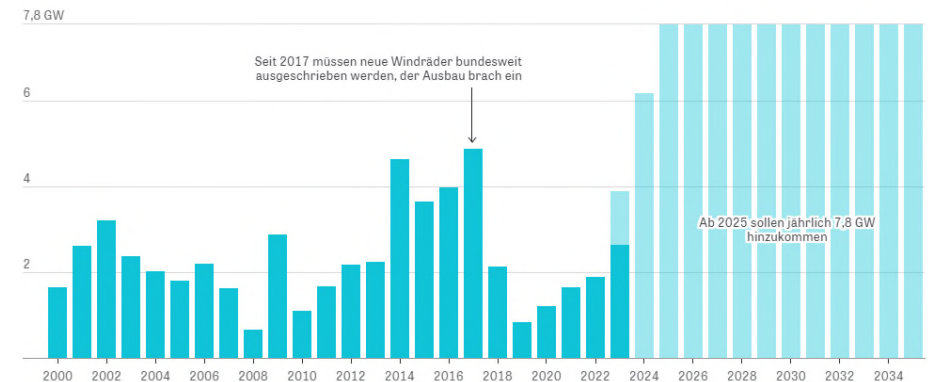
### Solar



Zuletzt aktualisiert: 4.12.2023  
Quelle: Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz, Bundesnetzagentur

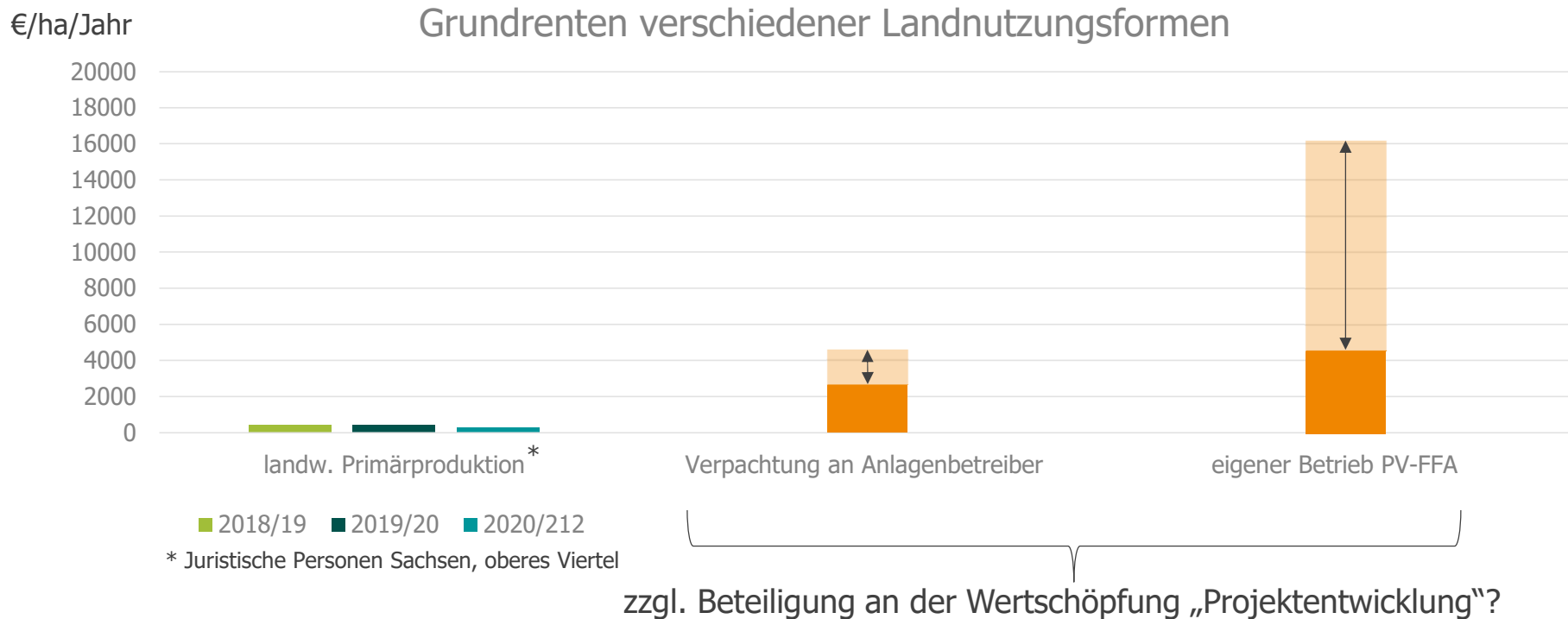
Quelle: Zeit Grafiken

### Wind





## 4. Nutzung von Chancen, auch außerhalb der landwirtschaftlichen Primärproduktion



# Betriebsentwicklung unter turbulenten Rahmenbedingungen

- 1. Analyse und Absicherung des Status quo**
- 2. Optimierung des Status quo, Anpassung an (neue) Rahmenbedingungen**
- 3. Neuinvestitionen in bestehende und neue Betriebszweige nach Augenmaß**
- 4. Nutzung von Chancen, auch außerhalb der landwirtschaftlichen Primärproduktion**